

## Как осуществлять адвокацию, направленную на включение мероприятий, осуществляемых сообществами, в запросы на финансирование Глобального фонда

Цель этого информационного бюллетеня – поддержать инициативы гражданского общества и сообществ, направленные на разработку и включение мероприятий по укреплению систем сообществ и мониторинга на базе сообществ в запросы на финансирование Глобального фонда в цикле финансирования на 2017-2019 годы. Эта информация будет полезна для групп сообществ, сетей основных групп населения, членов Страновых координационных комитетов (СКК), министерств здравоохранения, менеджеров программ по контролю за заболеваниями и других организаций, оказывающих услуги в сфере здравоохранения. В этом документе представлен широкий спектр инициатив, осуществляемых при лидерстве сообществ, и возможных мероприятий по укреплению систем сообществ, которые могут быть включены в запросы на финансирование, что позволит повысить эффективность противодействия трем заболеваниям.

### Что такое «жизнеспособные и устойчивые системы для сохранения здоровья» (ЖУССЗ)?

#### Укрепление систем сообществ

**(УСС)** - это подход, способствующий развитию хорошо информированных, функциональных и согласованных между собой сообществ и организаций, групп, сетей и структур, представляющих сообщества. УСС поддерживает вклад сообществ в эффективные и долгосрочно устойчивые меры в сфере здоровья на уровне сообществ, включая создание поддерживающей и реагирующей среды. Это позволяет укрепить участие сообществ в программах здравоохранения, оказывая поддержку по принципу «последней мили», повышая влияние программ и снижая нагрузку на учреждения системы здравоохранения».

Maximizing Impact by Strengthening Community Systems and Responses, стр. 5 [https://www.theglobalfund.org/media/4790/core\\_communitysystems\\_technicalbrief\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/4790/core_communitysystems_technicalbrief_en.pdf)

Концепция укрепления систем здравоохранения (УСЗ) реализуется при лидерстве Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ). Она включает шесть основных групп мероприятий, в основном связанных с официальной системой здравоохранения<sup>1</sup>. Укрепление систем сообществ (УСС) – это концепция, инициированная Глобальным фондом, его техническими партнерами и НГО в 2012 году. С тех пор Глобальный фонд выделяет финансирование на мероприятия по УСС<sup>2</sup>. УСС включает широкий спектр мероприятий, направленных на поддержку компонента сообществ путем укрепления системы и создания благоприятных условий, позволяющих сообществам играть роль в ответных мерах по трем заболеваниям. Частью Стратегии Глобального фонда на 2017-2022 годы является концепция жизнеспособных и устойчивых систем для сохранения здоровья (ЖУССЗ). В стратегии ЖУССЗ представлены элементы подхода, ориентированного на потребности людей, позволяющего выйти за пределы зачистую

<sup>1</sup> Everybody's Business – Strengthening Health Systems To Improve Health Outcomes – WHO's Framework For Action: WHO 2007. [http://www.who.int/healthsystems/strategy/everybodys\\_business.pdf](http://www.who.int/healthsystems/strategy/everybodys_business.pdf)

<sup>2</sup> Community Systems Strengthening Framework, Revised edition, Geneva: The Global Fund to Fight AIDS TB and Malaria February. 2014 [https://www.theglobalfund.org/media/1259/core\\_css\\_infonote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/1259/core_css_infonote_en.pdf)



ограниченных возможностей официальных систем здравоохранения. ЖУССЗ объединяет концепции УСЗ и УСС в единую комплексную интегрированную концепцию<sup>3 4</sup>.

«Жизнеспособные и устойчивые системы для сохранения здоровья (ЖУССЗ) – это системы, способные реагировать на возникающие эпидемии, а также оказать базовые услуги здравоохранения, обеспечивая благополучие и стабильность сообществ<sup>5</sup>». Создание таких систем является основой для достижения Целей устойчивого развития (ЦУР) и остановки трех эпидемий, представляющих угрозу общественному здравоохранению, до 2030 года<sup>6</sup>.

В отличие от систем здравоохранения, системы для сохранения здоровья не ограничиваются медицинскими учреждениями – они проникают глубоко в сообщества. Они могут охватить тех, кто не всегда посещает учреждения здравоохранения, а особенно – людей, наиболее уязвимых в связи с маргинализацией и криминализацией. Для достижения «последней мили» системы для сохранения здоровья должны концентрироваться на потребностях людей, а не на проблемах и заболеваниях. Подход, ориентированный на потребности людей, также подразумевает, что мероприятия вне сектора здравоохранения также относятся к программным мероприятиям. Так, для комплексных программ искоренения стигмы могут потребоваться программы в юридическом или образовательном секторе.



---

**3** Глобальный фонд, 2017: Пособие для кандидата. Практическое руководство по подготовке запроса на финансирование после получения письма с уведомлением о выделенной сумме. [https://www.theglobalfund.org/media/5652/fundingmodel\\_applicanthandbook\\_guide\\_ru.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/5652/fundingmodel_applicanthandbook_guide_ru.pdf)

**4** Глобальный фонд, 2016: Создание жизнеспособных и устойчивых систем для сохранения здоровья с помощью инвестиций Глобального фонда. Информационный бюллетень. [https://www.theglobalfund.org/media/4761/core\\_resilientsustainablehealth\\_infonote\\_ru.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/4761/core_resilientsustainablehealth_infonote_ru.pdf)

**5** См. « Building Resilient and Sustainable Systems for Health (RSSH) important terminology <http://www.eannaso.org/tools-guidelines/partners-tools-and-guides/174-global-fund-training-resilient-and-sustainable-systems-for-health/file>

**6** The Global Fund, 2015: The Role of the Global Fund – Supporting Countries to Build Resilient and Sustainable Systems for Health. [https://www.theglobalfund.org/media/1306/publication\\_supportingcountriestobuildresilientandsustainablehealth\\_report\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/1306/publication_supportingcountriestobuildresilientandsustainablehealth_report_en.pdf)

## Направления деятельности сообществ и гражданского общества

Оказание услуг здравоохранения с учетом потребностей требует участия многих «действующих лиц», обладающих различными навыками и опытом работы в сфере здравоохранения и работы с сообществами. Например, лечение ВИЧ-инфекции, туберкулеза или малярии потребует участия медицинского специалиста, имеющего доступ к соответствующему оборудованию для диагностики, лечения, последующего наблюдения и поддержки пациента. Комплексный набор услуг также потребует вклада организаций на базе сообществ или специалистов программ здравоохранения, организованных на базе сообществ. Например, программы профилактики ВИЧ-инфекции для основных затронутых и уязвимых групп населения более эффективны, когда представители наиболее затронутых сообществ участвуют в разработке концепции этих программ и обеспечивают лидерство в их реализации. По данным ЮНЭЙДС и Альянса «Остановим СПИД», участие сообществ позволяет добиться расширения доступа к лечению и профилактике ВИЧ-инфекции<sup>7</sup>. Похожие выводы были сделаны по результатам программ по противодействию туберкулезу и малярии. В процессе разработки запросов на финансирование необходимо учесть роли и ответственность системы здравоохранения и сектора сообществ. **Услуги могут оказывать** государственные учреждения здравоохранения, частные и неправительственные организации в зависимости от целей и типа услуг и групп населения, которые они охватывают.

**Действия сообществ в целях повышения подотчетности** включают широкий спектр инициатив, направленных на достижение результатов в сфере здравоохранения путем оказания качественных услуг, организованных с учетом потребностей получателей услуг. Сюда относится мониторинг сообществами качества услуг и их соответствия потребностям, а также сбор информации, необходимой для адвокации

### Обсерватории на базе сообществ

Международная коалиция готовности к лечению (ИПРС) поддержала Обсерватории на базе сообществ. Это один из примеров применения концепции обеспечения подотчетности силами сообществ. Обсерватории в Восточной, Западной и Центральной Африке и Латинской Америке выстроили системы мониторинга сообществами доступа к услугам. Обсерватории регулярно отчитываются на национальном и региональном уровнях, используя данные для научно обоснованной адвокации расширения доступа к лечению и другим услугам.

<http://itpcglobal.org/community-monitoring/>

повышения эффективности и качества услуг и подотчетности организаций, оказывающих услуги. Мониторинг эффективности и качества программ является неотъемлемой частью оказания эффективных услуг по охране здоровья и своевременного реагирования на возникающие приоритеты здравоохранения. Действия сообщества, направленные на повышение подотчетности, могут включать поддержку и укрепление роли наблюдательных комитетов на базе сообществ, а также разработку адвокационных кампаний для обеспечения подотчетности организаций, оказывающих услуги. Расширение участия и повышение ответственности – ключевые элементы деятельности сообществ в поддержку подотчетности.

<sup>7</sup> ЮНЭЙДС и Альянс «Остановим СПИД». 2015. Общины обеспечивают результат: ключевая роль общин в достижении глобальных целей по прекращению эпидемии СПИДа. Женева и Хов. Стр. 11. [http://www.unaids.org/sites/default/files/media\\_asset/UNAIDS\\_JC2725\\_CommunitiesDeliver\\_ru.pdf](http://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/UNAIDS_JC2725_CommunitiesDeliver_ru.pdf)



**«Оказание услуг»** и «адвокация **подотчетности**» не являются взаимоисключающими явлениями, и многие представители сектора сообществ занимаются как тем, так и другим. Однако эти функции сильно отличаются, и между ними существует напряжение. Два конфликтующих приоритета гражданского общества и групп на базе сообществ – повышение роли сообществ в оказании услуг и требование повышения качества услуг. Организации, оказывающие услуги, могут стараться работать максимально качественно, однако именно получатели услуг являются лучшими судьями того, насколько эти услуги отвечают потребностям сообществ. Действия сообществ по повышению подотчетности направлены на придание сил сообществам для развития навыков и разработки инструментов мониторинга качества услуг и для участия в диалоге с государственными, частными или неправительственными организациями, оказывающими услуги, чтобы вести переговоры о повышении качества услуг, если это необходимо.



## Включение ответных мер на базе сообществ и мероприятий по укреплению систем сообществ в запросы на финансирование

На основе широких консультаций и национальных стратегических планов страны разрабатывают серию программных инициатив, посвященных потребностям граждан в сфере здравоохранения. После определения приоритетов страны обычно сверяются с Пособием по применению модульной системы Глобального фонда, в котором предлагаются модули и соответствующие мероприятия. Модульная система призвана облегчить процесс составления запросов на финансирование, способствуя согласованности системы показателей эффективности, форм бюджета и других документов, являющихся частью запроса на финансирование<sup>8</sup>. Как объясняется ниже, программы на базе сообществ и мероприятия по укреплению систем должны быть включены в запросы на финансирование по каждому компоненту: ВИЧ, туберкулезу, малярии и ЖУССЗ. Сообщество играет важнейшую роль в комплексном противодействии трем заболеваниям и усилиям по укреплению систем здравоохранения.

Компонент ЖУССЗ также включает конкретные мероприятия по укреплению систем сообществ, крайне важные для повышения эффективности и устойчивости программ на базе сообществ. Меры УСС могут быть включены в любой из компонентов по заболеваниям или также в компонент ЖУССЗ.

### Мероприятия на базе сообществ по конкретным заболеваниям

Мероприятия, предложенные в Пособии по применению модульной системы, основаны на рекомендациях ВОЗ по реализации комплексных программ для основных затронутых групп населения. Руководства, известные как «SWIT», «MSMIT», «IDUIT» и «TRANSIT», рекомендуют укрепление сетей основных затронутых групп населения как основной элемент оказания услуг в сообществах<sup>9</sup>. В модульной системе компонент по ВИЧ является зеркальным отражением этих рекомендаций. Этот компонент содержит мероприятия по «расширению потенциала сообществ» в рамках модулей комплексных программ для МСМ, секс-работников, людей, употребляющих наркотики, трансгендеров и заключенных.

Например, компонент по ВИЧ в Пособии по применению модульной системы включает мероприятия по «расширению потенциала сообщества секс-работников». Модуль «Комплексные программы профилактики для секс-работников и их клиентов» включает такие мероприятия, как обучение вопросам сексуальности, укрепление и поддержка организации работников секс-бизнеса и мобилизация сообществ. Эти мероприятия являются частью комплексного подхода в работе по профилактике ВИЧ-инфекции среди секс-работников и их клиентов.

Похожий подход к расширению потенциала и поддержке сообществ в осуществлении программ включен в компоненты по туберкулезу и малярии. Ниже в таблице приведены примеры мероприятий по расширению потенциала сообществ с учетом особенностей работы по конкретным заболеваниям. Это лишь несколько из многочисленных примеров, приведенных в Пособии по применению модульной системы.

<sup>8</sup> Глобальный фонд. 2016 : Пособие по применению модульной системы. [https://www.theglobalfund.org/media/6280/fundingmodel\\_modularframework\\_handbook\\_ru.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/6280/fundingmodel_modularframework_handbook_ru.pdf)

<sup>9</sup> Реализация комплексных программ по профилактике ВИЧ/ИППП среди секс-работников :практические подходы на основе совместных мероприятий (SWIT). [http://www.who.int/hiv/pub/sti/sex\\_worker\\_implementation/ru/](http://www.who.int/hiv/pub/sti/sex_worker_implementation/ru/) Реализация комплексных программ по вопросам ВИЧ и ИППП с мужчинами, имеющими секс с мужчинами (MSMIT). [http://www.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/MSMIT\\_ru.pdf](http://www.unfpa.org/sites/default/files/pub-pdf/MSMIT_ru.pdf) Implementing comprehensive HIV and STI programmes with transgender people: practical guidance for collaborative interventions <http://www.who.int/hiv/pub/toolkits/transgender-implementation-tool/en/> Implementing Comprehensive HIV and HCV Programmes with People Who Inject Drugs (INIUT) <http://www.inpud.net/en/iduit-implementing-comprehensive-hiv-and-hcv-programmes-people-who-inject-drugs>

Модуль	Мероприятия	Примеры действий	План и бюджет могут включать:
Комплексные программы для секс-работников и их клиентов	Расширение потенциала сообщества секс-работников	Совершенствование мероприятий по расширению потенциала сообществ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мобилизация сообщества</li> <li>• Тренинг по вопросам сексуального поведения</li> <li>• Укрепление и поддержка организаций секс-работников</li> </ul>
Уход и профилактика туберкулеза	Устранение барьеров к уходу и профилактике туберкулеза в связи с правами человека и гендером	<p>Деятельность по снижению стигмы по отношению к пациентам с туберкулезом</p> <p>Деятельность по восстановлению справедливости в отношении жертв дискриминации и нарушений прав человека</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Тренинг и расширение юридического потенциала активистов сообществ в связи с проблемой туберкулеза</li> <li>• Поддержка организаций, оказывающих услуги по туберкулезу, а также бывших пациентов с туберкулезом, для устранения стигмы и правовых барьеров</li> </ul>
Векторный контроль малярии	<p>Информация</p> <p>Обучение</p> <p>Коммуникация и коммуникация по вопросам изменения поведения) IEC/BCC(</p>	Повышение осведомленности на уровне сообществ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение информированности лидеров сообществ, волонтеров и сотрудников программ здравоохранения</li> <li>• Производство коммуникационных материалов</li> </ul>

## Межсекторные мероприятия

В Пособии по применению модульной системы компонент ЖУССЗ содержится мероприятия, относящиеся более чем к одному заболеванию или к межсекторным вопросам. Например, мероприятия по созданию механизмов на базе сообществ для осуществления постоянного мониторинга политики в сфере здравоохранения, эффективности и качества услуг, а также для выявления неравенства и барьеров к получению услуг включены в модуль «Ответные меры и системы сообществ» в компоненте ЖУССЗ. После представления ЖУССЗ Глобальный фонд старается больше не использовать термины УСЗ или УСС. **Модуль «Ответные меры и системы сообществ»** включает все элементы системы укрепления систем сообществ и отражает все затронутые в ней вопросы.<sup>10</sup>

Модуль «**Ответные меры и системы сообществ**» состоит из четырех групп мероприятий:

### Группа мероприятий 1:

#### Ответные меры и системы на базе сообществ

Включает создание механизмов на базе сообществ для постоянного мониторинга политики в сфере здравоохранения, эффективности и качества услуг, а также для выявления неравенства и барьеров к доступу к услугам. Эта группа мероприятий может включать мероприятия по налаживанию диалога между организациями, оказывающими услуги, и сообществом.

### Группа мероприятий 2:

#### Адвокационная деятельность, осуществляемая сообществами

Включает адвокационные мероприятия на местном, национальном и региональном уровне, осуществляемые сообществами и организациями гражданского общества. Мероприятия могут затрагивать вопросы, связанные с услугами здравоохранения и программами по заболеваниям, или более общие вопросы нарушений прав человека, дискриминации, гендерного неравенства, а также вопросы устойчивого финансирования, законодательных и политических реформ.

### Группа мероприятий 3:

#### Социальная мобилизация, установление связей на уровне сообществ, сотрудничество и координация

Включает мероприятия, направленные на мобилизацию сообществ для решения вопросов здоровья и социальных вопросов. Эта группа мероприятий может включать оценку с участием сообществ, выявление вопросов, картирование мероприятий, осуществляемых сообществами, и планирование.

### Группа мероприятий 4:

#### Наращивание институционального потенциала, усиление планирования и руководящих функций

Включает мероприятия, направленные на создание организаций на базе сообществ и сетей (формальных и неформальных). Эта группа мероприятий может включать повышение потенциала сообществ и поддержку для созданий условий для работы групп сообществ.

<sup>10</sup> Community Systems Strengthening (info note 2014) стр. 5-7 [https://www.theglobalfund.org/media/1259/core\\_css\\_infonote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/1259/core_css_infonote_en.pdf)



В Приложении А приведены другие примеры мероприятий в рамках этих направлений деятельности с примерами конкретных программ, поддержанных Глобальным фондом. Дополнительно список мероприятий можно найти в руководстве Глобального фонда «*Maximizing Impact by Strengthening Community Systems and Responses*».<sup>11</sup>

## Запросы на встречное финансирование: возможность включить УСС

Глобальный фонд выбрал ряд стран, которые получают доступ к предварительно определенному объему денежных средств, чтобы содействовать применению инновационных и перспективных подходов к разработке научно обоснованных программ, направленных на повышение воздействия в конкретных приоритетных стратегических областях:<sup>12</sup>

- ВИЧ: воздействие на основные затронутые группы населения.
- ВИЧ: программы, направленные на устранение факторов, обусловленных нарушениями прав человека и препятствующих доступу к медицинским услугам.
- ВИЧ: девочки-подростки и молодые женщины.
- Туберкулез: выявление неучтенных случаев заболевания туберкулезом.
- Жизнеспособные и устойчивые системы для сохранения здоровья людей.

Для получения встречного каталитического финансирования страны должны были продемонстрировать соответствие квалификационным критериям, когда они получили письмо о выделении финансирования в декабре 2016 года.

Для выполнения квалификационных требований и получения дополнительного встречного финансирования страны, в частности, могут включить мероприятия, направленные на укрепление систем сообществ в запрос на встречное финансирование, учитывая, что цель этого финансирования - содействовать повышению воздействия в сферах, требующих дополнительной поддержки.

В недавнюю заявку Зимбабве было включено встречное финансирование на создание группы технической поддержки (ГТП) на основе аналогичной успешной инициативы в Кении. «ГТП предоставит краткосрочную техническую поддержку и долгосрочную помощь в развитии потенциала основных групп, а также окажет поддержку Министерству здравоохранения и Национальному совету по СПИДу в совершенствовании программ для основных групп населения»<sup>13</sup>. Эта инициатива была включена в рамки модуля «Ответные меры и системы сообществ» компонента ЖУССЗ. Она была классифицирована как мероприятия, направленные на «развитие потенциала организаций, планирование и развитие лидерства».

<sup>11</sup> Maximizing impact by strengthening community systems and responses, стр. 7-10. [https://www.theglobalfund.org/media/4790/core\\_communitysystems\\_technicalbrief\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/4790/core_communitysystems_technicalbrief_en.pdf)

<sup>12</sup> Более подробная информация приведена на сайте Глобального фонда: <https://www.theglobalfund.org/ru/funding-model/funding-process-steps/catalytic-investments/>

<sup>13</sup> AIDSPAN Issue 308, April 5, 2017. [http://www.aidspace.org/gfo\\_article/zimbabwe-submits-630-million-tbhiv-funding-request](http://www.aidspace.org/gfo_article/zimbabwe-submits-630-million-tbhiv-funding-request)

## Важность программ поддержки мониторинга силами сообществ в целях адвокации и обеспечения подотчетности в рамках программ при поддержке Глобального фонда

Мероприятия, описанные в Пособи по применению модульной системы, позволяют разрабатывать программы укрепления мер на базе сообществ и мониторинга программ сообществами в целях обеспечения подотчетности. Однако сложность состоит в том, чтобы убедить СКК и государственных чиновников в том, что эта работа соответствует целям Глобального фонда и получит соответствующую поддержку. Для убеждения СКК в том, что укрепление систем сообществ и поддержка мониторинга программ сообществами в целях обеспечения подотчетности являются эффективными инвестициями, могут пригодиться некоторые из нижеприведенных аргументов (см. примеры успешных мероприятий в Приложении А).

### 1 ► Повышение качества программ

Поддержка мониторинга программ сообществами позволит расширить участие и повысить ответственность заинтересованных сторон в контексте оказания услуг, что окажет воздействие на качество и устойчивость мероприятий в целом. В перспективе, если проблемы выявлены и своевременно решены, инвестиции окажутся более результативными.

### 2 ► Улучшение реагирования на проблемы

Недавний кризис Эболы в Западной Африке указывает на роль, которую сообщества играют в выявлении и противодействии кризисам здравоохранения. Укрепление сообществ для мониторинга, анализа и противодействия проблемам здравоохранения является центральным элементом укрепления систем здравоохранения и поддержки устойчивых программ в этой сфере.

### 3 ► Поддержка оказания услуг на базе сообществ

Роль сообщества в оказании устойчивых услуг в сфере здравоохранения хорошо известна. Эту роль подчеркивает Глобальный фонд и другие агентства, финансирующие программы. Максимальная результативность использования ограниченных средств потребует инвестиций в расширение потенциала сектора сообществ. Эти затраты будут возмещены благодаря дивидендам, включая улучшенные показатели по здоровью и экономия средств в долгосрочной перспективе.

Дополнительные ресурсы и информационные материалы представлены в Приложении В. Информацию о поддержке, которую могут предоставить технические партнеры и Департамент Глобального фонда по вопросам сообществ, прав и гендера, можно найти по адресу: <https://www.theglobalfund.org/ru/funding-model/technical-cooperation/>

# Приложение А Компонент ЖУССЗ

## Модуль: Ответные меры и системы сообществ

### Группа мероприятий 1:

#### Ответные меры и системы на базе сообществ

Включает создание механизмов на базе сообществ для постоянного мониторинга политики в сфере здравоохранения, эффективности и качества услуг, а также для отслеживания неравенства и барьеров к доступу к услугам

- Системы показателей
- Отчеты получателей услуг
- Встречи представителей сообществ и получателей услуг и деятельность по оценке
- Создание механизмов подачи жалоб
- Предоставление обратной связи от сообществ организациям, оказывающим услуги, и лицам, принимающим решения (например, сбор данных, проведение встреч, подготовка отчетов)
- Мониторинг отдельных кейсов, чтобы привлечь внимание омбудсмена, инициировать судебное разбирательство, подать жалобу в механизмы ООН по правам человека, подготовить исследовательский доклад и т.д.

#### ПРИМЕР: RedTraSex, региональный грант с участием стран Латинской Америки и Карибского Бассейна

Цель регионального гранта the RedTraSex – способствовать более активному вовлечению секс-работников в процесс формирования национальной и региональной политики, чтобы влиять на разработку программ, формирование политики, законов и норм, и на их применение. Организации-члены RedTraSex в каждой стране провели национальные исследования, и результаты этих исследований были объединены в региональное исследование по вопросам стигмы и дискриминации в системе здравоохранения. Результаты этого исследования были представлены во всех странах в ходе круглых столов с участием лиц, принимающих решения. Организации секс-работников разработали обучающие программы и приняли участие в обучении, направленном на повышение информированности и изменение отношения работников системы здравоохранения.



## Группа мероприятий 2:

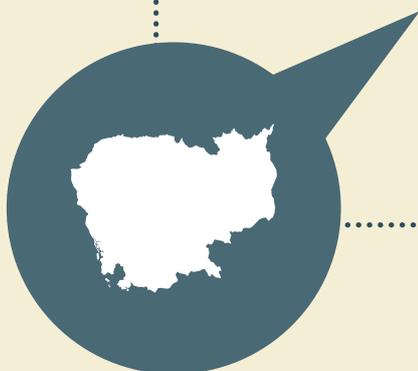
### Адвокационная деятельность, осуществляемая сообществами

Включает адвокационные мероприятия, которые сообщества и организации гражданского общества могут проводить на местном, национальном и региональном уровнях. Эти мероприятия могут затрагивать вопросы, связанные с услугами здравоохранения и программами по заболеваниям, более широкие вопросы нарушений прав человека, дискриминации, гендерного неравенства, а также вопросы устойчивого финансирования, законодательных и политических реформ. Эта группа мероприятий может включать:

- Исследования, публикации и информационные материалы
- Встречи, участие организаций на базе сообществ в соответствующих механизмах для обеспечения репрезентативности и подотчетности
- Деятельность по мобилизации сообществ и адвокации включения в программы противодействия заболеваниям важных для сообществ мероприятий.

### ПРИМЕР: КНАНА, Камбоджа

Организация КНАНА, основной реципиент гранта Глобального фонда по компоненту ВИЧ в Камбодже, объединила людей, которые до этого не участвовали в процессах. Сначала были созданы малые группы основных представителей криминализованных сообществ в безопасных для них местах, которые затем были объединены в большую группу. Иногда эти сообщества встречались онлайн. Волонтеры из сообщества людей, употребляющих наркотики (ЛУН), прошли обучение технике мозгового штурма и другим инструментам участия в дискуссии, чтобы помочь им озвучивать потребности и рассказывать о ситуации, в которой они находятся. В результате представителям ЛУН удалось повлиять на политику по работе с сообществами.



## Группа мероприятий 3:

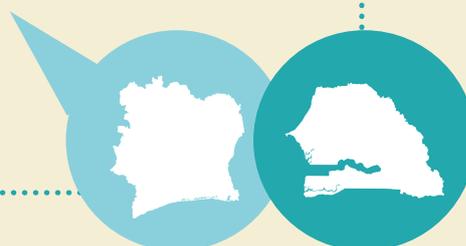
### Социальная мобилизация, установление связей на уровне сообществ, сотрудничество и координация

Включает мероприятия, направленные на мобилизацию сообществ для решения вопросов здоровья и социальных вопросов. Эта группа мероприятий может включать:

- Оценку потребностей силами сообществ или при их участии
  - Создание сетей и эффективных связей с другими действующими лицами и партнерами, занимающимися вопросами здоровья, а также с движениями за права человека и за права женщин
  - Деятельность по мобилизации сообществ и социальной мобилизации (включая оценку с участием сообществ, встречи представителей сообществ для определения насущных вопросов, картирование мероприятий, проводимых силами сообществ, планирование)
  - Поддержку создания и обеспечения условий для устойчивого развития организаций на базе сообществ
  - Создание и поддержку механизмов координации и совместного планирования для обеспечения связи между организациями и представителями сообществ и с другими важными участниками процессов на местном, национальном, региональном и международном уровнях
  - Создание и поддержку механизмов обращения за услугами к разным организациям, оказывающим услуги, особенно между организациями на базе сообществ и организациями, оказывающими услуги в других секторах, в также налаживание трансграничных связей, где это необходимо

### ПРИМЕР: Альянс Кот-д'Ивуар и ANCS, Сенегал

При поддержке грантов Глобального фонда Альянс Кот-д'Ивуар и ANCS наняли социальных работников – «социальных советников» (Кот-д'Ивуар) и психосоциальных посредников (Сенегал), которые работают с учреждениями здравоохранения, обеспечивая доступность ухода и лечения для людей, живущих с ВИЧ и туберкулезом. В Сенегале большинство психосоциальных посредников являются представителями основных затронутых групп населения. В Кот-д'Ивуар социальные советники – это ЛЖВ, представляющие основные группы и общее население. В обоих случаях они связывают учреждения здравоохранения и сообщества, обеспечивая доступ к услугам и являясь механизмом обратной связи, необходимой для повышения эффективности и качества услуг. Психосоциальные посредники и социальные советники помогли общественному сектору осознать ценность и важность участия гражданского общества в работе систем здравоохранения.



## Группа мероприятий 4:

### Наращивание институционального потенциала, усиление планирования и руководящих функций

Включает мероприятия, направленные на создание организаций на базе сообществ (формальных и неформальных). Эта группа мероприятий может включать:

- Картирование организаций на базе сообществ и сервисов для определения исходных параметров для более эффективного планирования и обеспечения участия сообществ в оказании услуг
- Развитие потенциала групп сектора сообществ, организаций и сетей в разных областях, чтобы поддержать их в роли организаций, оказывающих услуги, в мобилизации сообществ, мониторинге и адвокации. Это может включать обучение и предоставление инструментов планирования и организационного развития и других форм поддержки
- Создание систем мониторинга и оценки, финансового управления, человеческих ресурсов, лидерства, и иных систем поддержки организаций на базе сообществ
- Поддержку инфраструктуры организаций на базе сообществ по мере необходимости, чтобы обеспечить условия для оказания услуг и мобилизации сообществ
- Мониторинг и адвокацию силами сообществ



### ПРИМЕР: Индийский альянс по ВИЧ/СПИДУ

В рамках гранта Глобального фонда по ВИЧ/СПИДУ Индийский альянс по ВИЧ/СПИДУ участвовал в укреплении систем сообществ. Эта деятельность была направлена на МСМ, трансгендеров и представителей хиджры. В программе Pechnan были запланированы два направления деятельности по укреплению систем сообществ: создание и развитие 200 организаций МСМ, трансгендеров и представителей хиджры в 17 штатах Индии и предоставление услуг в сферах сексуального здоровья и ВИЧ-инфекции 453,750 МСМ, трансгендерам и представителям хиджры в этих организациях на базе сообществ. С одной стороны Pechnan дополняет Национальную программу противодействия эпидемии СПИДа, с другой - эта программа создает прецедент, важный для развития программ в области здравоохранения и развития для представителей хиджры и для ЛГБТ-сообществ в целом.

# Приложение В Источники:

## Глобальный фонд

### Запросы на финансирование

#### Информация о модели финансирования

Следующие документы можно загрузить во вкладке «Информация о модели финансирования» по адресу

<https://www.theglobalfund.org/ru/applying/funding/resources/>

- 2017-2019 Funding Cycle Overview
- Пособие для кандидата
- Пособие по применению модульной системы

#### Часто задаваемые вопросы

Следующие документы можно загрузить во вкладке «Часто задаваемые вопросы» по адресу <https://www.theglobalfund.org/ru/applying/funding/resources/>

- Часто задаваемые вопросы - Цикл финансирования на 2017-2019 год
- Часто задаваемые вопросы - Период использования выделенных ресурсов с 2017 по 2019 год
- Сообщества, права и гендер и Цикл финансирования на 2017-2019 годы
- Часто задаваемые вопросы - Реестр не обеспеченных финансированием качественных запросов

#### Информационные бюллетени по основным вопросам

Следующие документы можно загрузить во вкладке «Информационные бюллетени по основным вопросам» по адресу <https://www.theglobalfund.org/ru/applying/funding/resources/>

- ВИЧ
- Туберкулез
- Малярия
- Создание жизнеспособных и устойчивых систем для сохранения здоровья людей с помощью инвестиций Глобального фонда

## Другие технические документы Глобального фонда

- Community Systems Strengthening (информационный бюллетень 2014)  
[https://www.theglobalfund.org/media/1259/core\\_css\\_infonote\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/1259/core_css_infonote_en.pdf)
- Maximizing Impact by Strengthening Community Systems and Responses  
[https://www.theglobalfund.org/media/4790/core\\_communitysystems\\_technicalbrief\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/4790/core_communitysystems_technicalbrief_en.pdf)
- Придать системам сообществ основную роль в реализации инвестиций в глобальное здравоохранение  
<https://www.theglobalfund.org/ru/blog/2017-03-30-making-community-systems-the-bedrock-of-global-health-investments/>
- The Global Fund: 2015, The Role of the Global Fund – Supporting Countries to Build Resilient and Sustainable Systems for Health  
[https://www.theglobalfund.org/media/1306/publication\\_supportingcountriestobuildresilientandsustainablestemsforhealth\\_report\\_en.pdf](https://www.theglobalfund.org/media/1306/publication_supportingcountriestobuildresilientandsustainablestemsforhealth_report_en.pdf)

## Другие ресурсные материалы

- EANNASO and AAI 2016: How to Influence Decision-Making Processes about Health EANNASO & AAI Video Toolkit –  
<https://www.youtube.com/watch?v=IVRQblbKLCc>
- ICASO & ARASA 2016: Инвестиции в меры сообществ в ответ на ВИЧ/СПИД: почему важно финансировать несервисные компоненты работы по противодействию СПИДу на базе сообществ  
[http://www.icaso.org/wp/wp-content/uploads/2017/03/ICASO-Community-Report\\_Russian\\_Draft-4-Final-ZK-1.pdf](http://www.icaso.org/wp/wp-content/uploads/2017/03/ICASO-Community-Report_Russian_Draft-4-Final-ZK-1.pdf)
- ICASO and International HIV/AIDS Alliance 2013 Community Systems Strengthening Questions and Answers  
<http://www.icaso.org/wp/wp-content/uploads/2015/06/ECSSQuestionandAnswersNov2013FINALfordistribution.pdf>
- ЮНЭЙДС и Партнерство «Остановим СПИД» 2015: Общины обеспечивают результат  
[http://www.unaids.org/sites/default/files/media\\_asset/UNAIDS\\_JC2725\\_CommunitiesDeliver\\_ru.pdf](http://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/UNAIDS_JC2725_CommunitiesDeliver_ru.pdf)
- UNAIDS 2016: Stronger together From health and community systems to systems for health  
[http://www.unaids.org/en/resources/documents/2016/JC2788\\_stronger\\_together](http://www.unaids.org/en/resources/documents/2016/JC2788_stronger_together)