

После концептуальной записки: Возможности вовлечения сообществ и гражданского общества в процесс разработки грантовых программ Глобального фонда

Введение

С переходом на Новую модель финансирования (НМФ), объявленную Глобальным фондом для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией (Глобальный фонд) в 2014 году, произошел ряд изменений, направленных на совершенствование процесса разработки и утверждения грантовых программ. Одним из основных принципов является активное участие гражданского общества и, в частности, основных уязвимых групп населения во всех этапах этого процесса¹. В большинстве случаев в результате обеспечения активного участия гражданского общества во всех этапах процесса странам удается достичь консенсуса по всему комплексу мер, необходимых для ответа на развитие трех эпидемий.

Сообщества и гражданское общество продолжают играть важную роль и после направления концептуальной записки в Глобальный фонд. Этот информационный бюллетень, подготовленный ICASO, посвящен возможностям сообществ и гражданского общества, которым необходимо добиваться включения в национальные программы полезных идей, изложенных в концептуальных записках. В этом информационном бюллетене представлены этапы от разработки концептуальной записки до реализации гранта и рекомендованы точки входа, ресурсы и другие виды технической поддержки, доступные для сообществ и гражданского общества. Этот информационный бюллетень может представлять интерес для представителей сообществ и гражданского общества в страновых координационных комитетах (СКК), а также для организаций гражданского общества, работающих по конкретным заболеваниям, сетей основных уязвимых групп населения, активистов, занимающихся вопросами гендера и защиты прав человека, и любых других групп, участвовавших в подготовке концептуальной записки.

Участие Группы технической оценки (ГТО) и Комитета по утверждению грантов (КУГ) в рассмотрении гранта

¹ Состав основных затронутых и уязвимых групп населения часто зависит от контекста. В контексте программ Глобального фонда эти группы населения имеют следующие характеристики: сообщество подвергается повышенному риску или бремени болезни из-за комбинации биологических, социально-экономических и структурных факторов; доступ к услугам здравоохранения в области профилактики, лечения и ухода при этих заболеваниях ниже, чем для населения в целом; нарушаются права человека в отношении этой группы населения, включая систематическое бесправие, социальную и экономическую маргинализацию и /или уголовное преследование. Смотрите «Информационный бюллетень: Укрепление систем сообществ» стр.11. (http://www.theglobalfund.org/documents/core/infonotes/Core_CSS_InfoNote_ru/)



Схема 1. Непрерывный процесс странового диалога

НМФ предполагает циклический процесс, направленный на повышение качества и достижение наилучших результатов грантовых программ, основанных на наиболее значимых вмешательствах. Секретариат Глобального фонда рассматривает представленные концептуальные записки, чтобы определить соответствие страны квалификационным критериям для СКК, и полноту информации в концептуальной записке². Если страна не отвечает квалификационным критериям СКК, заявка будет возвращена с рекомендациями о том, какие шаги необходимо предпринять, чтобы соответствовать этим критериям.

Что могут сделать сообщества и гражданское общество, чтобы добиться хороших результатов в процессе подготовки и работы по гранту:

- ✓ Провести встречу участников процесса подготовки концептуальной записки и создать рабочую группу для осуществления надзора в процессе работы над заявкой
- ✓ Изучить рекомендации ГТО и подготовить описание соответствующей проектной деятельности, основанной на нормативном руководстве (в Приложении D приведены ссылки на инструменты планирования программ ЮНЭЙДС и ВОЗ)
- ✓ Встретиться с Менеджерами портфолио Фонда во время их визитов в страну, чтобы получить информацию и предложить поддержку.
- ✓ Изучить план работы и бюджет; если запланированные в концептуальной записке важные мероприятия не указаны в бюджете и рабочем плане, они не будут реализованы
- ✓ Проводить мониторинг процесса выбора субреципиентов
- ✓ Обратиться за технической поддержкой в Департамент сообществ, прав и гендера (СПГ) в процессе выделения гранта.

После того, как Секретариат подтвердит, что концептуальная записка составлена правильно и качественно и страна соответствует квалификационным критериям СКК, концептуальная записка направляется Группе технической оценки (ГТО), состоящей из независимых экспертов³. ГТО оценивает концептуальную записку на предмет соответствия требованиям, оценивает техническую обоснованность, возможности достижения устойчивых результатов и экономическую эффективность. ГТО может запросить дополнительную информацию, направить концептуальную записку на доработку или отклонить и рекомендовать представить ее к очередному окну рассмотрения заявок ГТО.

В случае принятия положительного решения по концептуальной записке ГТО рекомендует Комитету по утверждению грантов (КУГ) концептуальную записку к финансированию⁴. КУГ может запросить дополнительную информацию и обозначить условия, которые необходимо будет выполнить до подписания грантового соглашения. КУГ также может установить максимальный уровень финансирования, который будет выделен в рамках этого гранта.⁵

Выделение гранта: Дьявол кроется в деталях

После предварительного одобрения заявки КУГом Секретариат в течение нескольких месяцев проводит тщательную работу по подготовке грантового

² Подробная информация представлена на сайте <http://www.theglobalfund.org/ru/ccm/guidelines/> и в документе «Руководство и требования в отношении СКК» (http://www.theglobalfund.org/documents/ccm/CCM_Requirements_Guidelines_ru/)

³ Информация о Мандате ГТО представлена в Описании Группы технической оценки <http://www.theglobalfund.org/en/trp>, вход на сайт 10 ноября 2015 года

⁴ В состав КУГ входят высокопоставленные представители Глобального фонда и технические партнеры, включая ЮНЭЙДС, ВОЗ и представителей гражданского общества, не участвующие в голосовании.

⁵ Выделенные суммы утверждает Правление Глобального фонда на основании формулы распределения средств. Страны получают информацию об уровне финансирования на этапе разработки концептуальных записок. Более подробная информация представлена на сайте Глобального фонда в разделе «Выделенные ресурсы». (<http://www.theglobalfund.org/ru/fundingmodel/process/allocations/>)

соглашения. Оптимальное время для выделения гранта составляет 1.5-3 месяца, но в большинстве случаев этот процесс занимает больше времени. Это не всегда плохо; главное, что это позволяет добиваться хороших результатов в программной деятельности. СКК продолжает осуществлять надзор за этим процессом, но между Секретариатом Глобального фонда⁶ и основными реципиентами (ОР) проводятся обсуждения и переговоры в рамках работы над документами по грантам. В результате происходит подписание грантового соглашения. Для поддержки этого процесса Глобальным фондом были разработаны формы, которые должны заполнить ОР. Инструменты, которые используются при разработке рабочего плана, бюджета, системы мониторинга и оценки (МиО) представлены в приложении А. Технические партнеры и Местные агенты фонда (МАФ) часто принимают участие в поддержке этой работы.

⁶ Секретариат Глобального фонда представлен либо страновой командой, состоящей из ведущего Менеджера портфолио Фонда (МПФ), с участием представителей финансового департамента, правового департамента и департамента МиО. В случае меньших грантов – МПФ при поддержке сотрудников программ.

Этап выделения финансирования можно рассматривать как окно возможностей для включения необходимых мероприятий в грантовую программу. Сообщества и гражданское общество играют очень важную роль в мониторинге этого процесса и в учете стратегий, подходов и приоритетов, указанных в концептуальной записке в окончательном договоре по гранту между ОР и Глобальным фондом. Отправной точкой является рассмотрение Формы отзывов и рекомендаций к концептуальной записке, в которой кратко изложены комментарии ГТО и КУГ, которые должны быть рассмотрены СКК до подписания соглашения о предоставлении гранта. Секретариат направляет этот конфиденциальный документ в СКК, чтобы представители гражданского общества – члены СКК смогли получить доступ к этому документу. В этой форме изложены вопросы и рекомендации по совершенствованию грантовой программы, включая рекомендуемые изменения в разделах по работе с сообществами, правами человека и гендерными вопросами. Например, выявленные вопросы могут включать расширение участия сообществ в работе туберкулезных клиник и выявлении новых случаев; пересмотр оценки численности населения и переориентация задач программ для ключевых групп населения; или разработку компонента укрепления систем сообществ, уделяя внимание людям, употребляющим наркотики. Эти рекомендации предоставляют хорошую возможность для участия представителей сообществ и гражданского общества, чтобы добиваться изменений и корректировки для улучшения программ. На этом этапе СКК и ОР замотивированы и готовы исправлять недостатки, выявленные ГТО или КУГ, и будут приветствовать ваши рекомендации.

Одним из чрезвычайно актуальных для успеха проекта направлений, которые будут обсуждаться в процессе выделения гранта, является выбор субреципиентов (СР)⁷. Полезно, чтобы представители сообществ и гражданского общества осуществляли мониторинг процесса, чтобы убедиться, что критерии и сроки выборов СР прозрачны и открыты, а также чтобы не допускать саморекламы или лоббирования заинтересованными сторонами.

Важно отметить, что к тому времени, как ГТО и КУГ одобряют концептуальную записку, будет слишком поздно вносить существенные изменения в изначальное описание программ и программной деятельности. Важно выработать тактику и действовать стратегически, предоставляя рекомендации, которые помогут в формировании грантовой заявки, таким образом, чтобы убедиться, что самые важные и эффективные мероприятия будут профинансированы и реализованы в рамках этой грантовой программы.

Большая часть работы на стадии выделения гранта будет включать значительное количество деталей, и не у всех будет время или желание участвовать в рассмотрении этих деталей. Однако, как и при разработке концептуальной записки, усилия гражданского общества будут более эффективными, если договориться о совместном подходе и разделить ответственность за решения задач, связанных с работой по грантовой заявке и надзору среди всех желающих. Сторонами, наиболее близкими к

⁷ Подробнее о лучших практиках выбора СР можно прочитать в документах, подготовленных Глобальным фондом: «Процесс выбора основного реципиента и субреципиентов Странового координационного механизма» (*Country Coordinating Mechanisms Principal Recipient and Sub-Recipient Selection Processes*, 2008 год, стр.10) и «Руководящие принципы реализации грантов Глобального фонда», Июль 2015 года, стр.10.

переговорам, будут представители сообществ и гражданского общества в СКК, а также организации гражданского общества, являющиеся ОР и СР. Этим представителям гражданского общества необходимо связаться с коллегами, в частности, с теми, кто принимал участие в разработке концептуальной записки, чтобы получить их вклад. В некоторых странах информирование о ходе процесса выделения гранта является постоянным пунктом повестки дня заседаний СКК. Это дает возможность представителям сообществ и гражданского общества задавать вопросы ОР по поводу прогресса в работе, а также другие конкретные вопросы, которые могут возникнуть в ходе работы. Организации гражданского общества, которые не являются членами СКК, могут направить запрос на получение статуса наблюдателя на этих встречах, чтобы получить представление о процессе и в случае необходимости внести предложения через своих представителей в СКК.

В дополнение к работе с представителями гражданского общества в СКК, заинтересованные организации могут обращаться напрямую в секретариат Глобального фонда и вносить свой вклад в процесс разработки грантовых программ. Вы можете предложить вашу помощь Менеджерам портфолио Фонда (МПФ), когда они находятся в стране, или написать им, чтобы они знали о вашей готовности принять участие в работе. Поиск решения проблем соответствует их интересам. Если поднятые вопросы не будут должным образом решены, заявка будет возвращена в СКК и дата начала проекта будет отложена. (Информацию о страновых группах и именах МПФ можно найти на вебсайте Глобального фонда⁸. Департамент сообществ, прав человека и гендерных вопросов (СПГ) Глобального фонда также сможет обеспечить поддержку и техническую помощь в период выделения грантов⁹.

⁸ Чтобы найти информацию о Менеджерах портфолио Фонда в вашей стране, зайдите на сайт <http://www.theglobalfund.org/en/portfolio/>, откройте вкладку *Where we Invest* и выберите вашу страну. Имена и контакты Менеджеров портфолио Фонда указаны в правой колонке.

⁹ Более подробная информация о видах технической поддержки по вопросам сообществ, гендера и прав находится по адресу <http://www.theglobalfund.org/ru/fundingmodel/technicalcooperation/communityrightsgender/> Запрос на предоставление технической поддержки от Программы Глобального фонда по технической поддержке по вопросам, касающимся сообществ, прав и гендера (СПГ), можно направить по адресу: crcta@theglobalfund.org.

После подготовки финальных версий плана реализации, рамочной концепции результативности, оценки потенциала, бюджета и грантового соглашения ОР и СКК должны будут подписать грантовое соглашение. Затем запрос будет повторно направлен в КУГ для ознакомления. По результатам второго рассмотрения КУГ может рекомендовать предлагаемую заявку на утверждение Совета, направить ее ГТО, если будет решено, что изменения, внесенные в процессе выделения грантов, значительно изменили программу, изначально рекомендованную ГТО, или направить заявку обратно в страну на доработку. КУГ также может решить, что какой-либо непрофинансированный элемент концептуальной записки должен быть внесены в реестр не обеспеченных финансированием качественных запросов¹⁰.

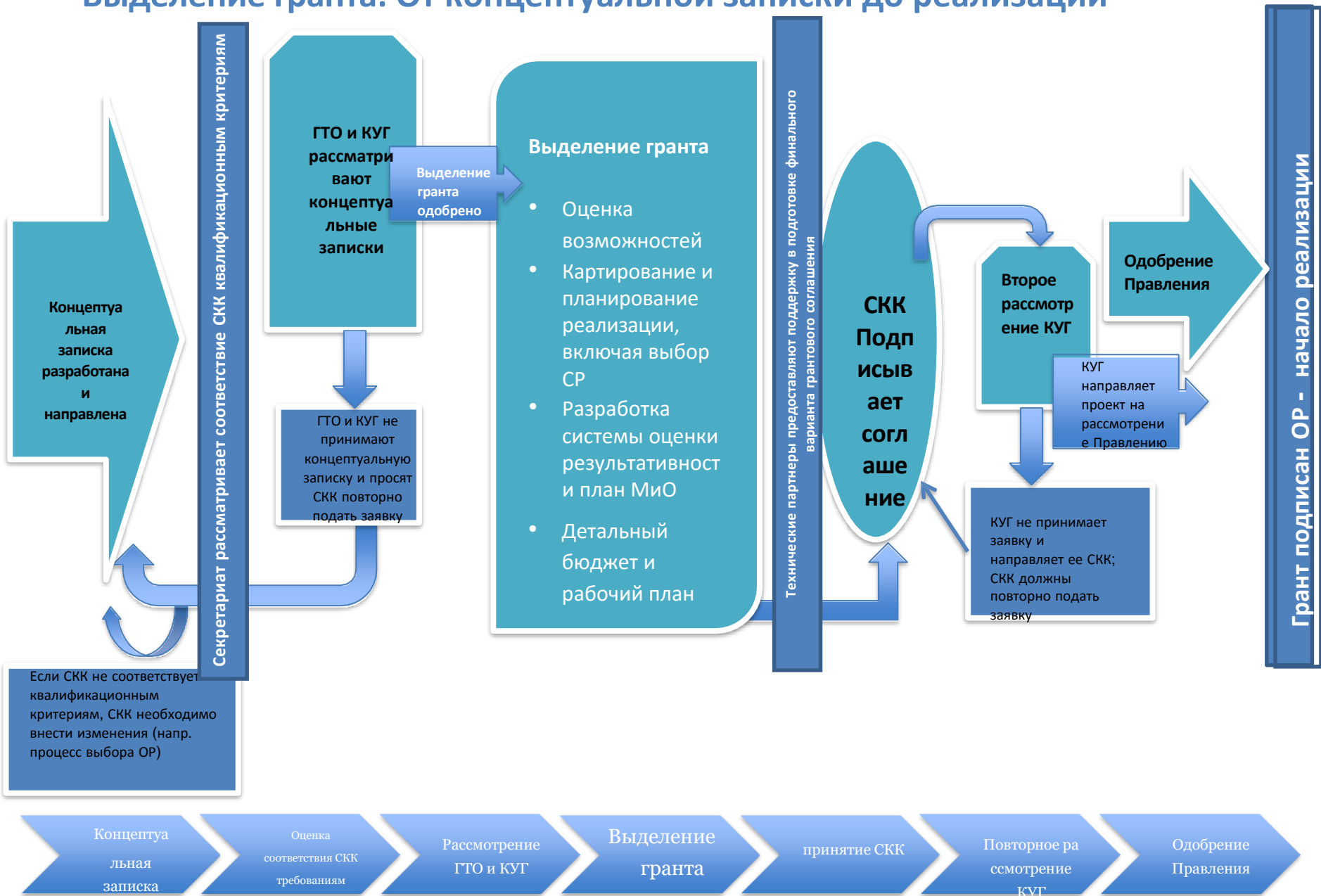
Контрольный список основных вопросов, на которых могут сконцентрироваться сообщества и гражданское общество на этапе выделения грантов, приведены в приложении В. Список агентств и технических партнеров, которые готовы предоставить поддержку сообществам и гражданскому обществу на этапе выделения грантов, приведен в приложении С. В приложении D находится дополнительная документация по НМФ и полезные ресурсы.

Краткосрочная техническая поддержка Департаментом сообществ, прав человека и гендерных вопросов может включать:

- Анализ ситуации и/или оценку потребностей (например, по гендерным вопросам, барьерам к доступности, местной политике в сфере законодательства, проверке со стороны сообщества оценочных данных о численности представителей основных затронутых групп);
- Участие в страновом диалоге (например, повышение информированности о модели финансирования, фасилитирование рассмотрения процесса выделения грантов, оценка комментариев в отношении сообществ, прав и гендера); и
- Поддержку в разработке программ (например, составление бюджета и планирование программ, направленных на сообщества, права человека, гендер и основные затронутые группы населения).

¹⁰ Для всех стран установлен максимальный уровень финансирования, но Глобальный фонд поощряет страны разрабатывать концептуальные записки таким образом, чтобы они включали все направления деятельности, необходимые для противодействия трем болезням. Не обеспеченные финансированием качественные запросы, оцененные ГТО и КУГ как стратегически и технически обоснованные, включаются в *Реестр не обеспеченных финансированием качественных запросов* для финансирования другими донорами или дополнительного финансирования в случае наличия дополнительных ресурсов. Вы можете ознакомиться со списком на странице <http://www.theglobalfund.org/ru/uqd/>

Выделение гранта: От концептуальной записки до реализации



Приложение А: Основные этапы процесса выделения грантов включают

Деятельность в рамках процесса выделения грантов	Ссылки на инструменты и руководящие принципы	Роль сообществ и общественных организаций
Составить схему условий реализации гранта, в которой указаны все участники гранта (ОР, СР и ССР), их роли, сферы ответственности и информация об уровнях их финансирования.	Руководящие принципы: Составление схемы условий реализации	Важно, чтобы представители сообществ и гражданского общества тщательно отслеживали механизмы реализации, чтобы условия реализации программ соответствовали планам, сформулированным в концептуальной записке. Важно отслеживать любые изменения в выборе ОР и процессе выбора СР.
Провести оценку потенциала , чтобы убедиться в том, что номинированный ОР соответствует минимальным стандартам управления предлагаемым грантом, включая мониторинг и оценку, управление системами закупок и поставок, управление финансами и управление программами, включая управление СР.	Инструмент оценки потенциала	Можно рассмотреть результаты оценки потенциала, чтобы убедиться, что оценка полностью соответствует намерениям, изложенным в концептуальной записке. Комментарий: когда ОР не имеет компетенции в какой-либо конкретной сфере, Глобальный фонд может затребовать техническую поддержку или рекомендовать передать полномочия по этому направлению деятельности (например, закупка препаратов) сторонней организации по суб-контракту.
Подготовить окончательный детальный вариант бюджета и рабочего плана и соответствующий список товаров здравоохранения. Рабочий план содержит основные этапы реализации гранта и конкретные действия, направленные на устранение пробелов в потенциале и управление какими-либо выявленными рисками. В бюджете представлены запланированные расходы по всем ресурсам и проектным мероприятиям.	Форма для разработки бюджета в соответствии с новой моделью финансирования	Вероятно, наиболее важно в кратчайшие сроки рассмотреть детальный план работы и бюджет. Рабочий план разрабатывает ОР, часто с участием технических партнеров. Внимательно изучите рабочий план, чтобы убедиться в том, что в него включены мероприятия, запланированные в концептуальной записке. Изучите бюджет, чтобы убедиться, что на эти мероприятия выделено достаточно финансирования.
Согласовать Рамочную систему оценки результативности (Performance Framework) , включая план МиО, базовые показатели, целевые показатели, индикаторы и методологии измерения результативности.	Форма Рамочной системы оценки результативности (Performance framework template)	В целом, рамочная система оценки результативности должна соответствовать рабочему плану и бюджету; однако, если в процессе рассмотрения рамочной системы оценки окажется, что в нее не включены цели, указанные в концептуальной записке, это должно стать поводом для того, чтобы озвучить этот вопрос на СКК.
Подготовить финальный вариант Формы ответа составителей заявки (Applicant Response Form) , в которой составители заявки описывают, как были учтены комментарии или вопросы ГТО/КУГ, представленные в Форме оценки концептуальной записки и рекомендаций	--	Форма ответа составителей заявки предоставляет информацию о том, как в процессе выделения гранта были учтены комментарии или вопросы ГТО/КУГ. Эту форму необходимо изучить, чтобы убедиться, что были представлены ответы на все вопросы, касающиеся сообществ, прав и гендера.

Приложение В: Контрольный список вопросов, которые необходимо задать на этапе выделения гранта

✓	Вопросы, которые необходимо проверить на этапе выделения гранта	Источники информации	Что делать
✓	Включены ли в рабочий план основные направления деятельности, указанные в концептуальной записке?	Изучить рабочий план и рамочную систему оценки результативности (performance framework)	Если основные сферы деятельности отличаются от изложенных в концептуальной записке, выясните почему. Для этого можно спросить СКК или направить запрос в Секретариат Глобального фонда. Некоторые изменения могут быть обоснованы и внесены по рекомендации ГТО и КУГ, но важно выяснить, почему были внесены изменения и убедиться в том, что они приемлемы.
✓	Включены ли в бюджет все мероприятия, предложенные в концептуальной записке ?	Изучить бюджет и рабочий план, чтобы убедиться в том, что все мероприятия включены и на них выделено финансирование в бюджете гранта	Если какие-либо мероприятия не были включены, этот вопрос необходимо поднять на СКК через членов СКК от гражданского общества. Если уровень финансирования занижен, необходимо обратиться за технической поддержкой, чтобы уточнить стоимость мероприятий (список партнеров, предоставляющих техническую поддержку, приведен в приложении С).
✓	<p>Был ли выбран ОР, рекомендованный в концептуальной записке?</p> <p>Существуют ли потребности в повышении потенциала ?</p> <p>Были ли выбраны правильные СР и ССР?</p>	Изучить Инструмент оценки потенциала и отчет о Составлении схемы условий реализации	Если договоренности с ОР и СР, представленные в схеме условий Реализации, не соответствуют концептуальной записке, этот вопрос необходимо озвучить на СКК.
✓	Были ли учтены все рекомендации ГТО и КУГ?	Изучить Форму ответа авторов грантовой заявки, в которой в краткой форме изложено, как авторы учли рекомендации и комментарии ГТО и КУГ	Отчеты ГТО и КУГ часто затрагивают вопросы, напрямую касающиеся сообществ и гражданского общества. Если эти комментарии не были учтены в процессе выделения гранта, это необходимо озвучить на СКК, проинформировать ПМФ или страновую группу.

Приложение С: Агентства и технические партнеры, готовые помочь
гражданскому обществу на этапе выделения гранта¹¹

Направление технического сотрудничества	Канал запроса	Быстрая ссылка
Двухсторонние организации, осуществляющие техническое сотрудничество	Центральный ресурс правительства США для поддержки программ по ВИЧ и УСЗ; Поддержка программ по ТБ через центральный Механизм технической помощи в борьбе с туберкулезом (ТВТЕАМ); Поддержка программ по малярии через Рабочую группу по согласованию Партнерства «Обратим вспять малярию».	http://www.pepfar.gov/partnerships/coop/globalfund/ta/index.htm http://www.stoptb.org/countries/tbteam/ http://www.rbm.who.int/mechanisms/hwgWorkstream7.html
Французская «Инициатива 5%» Канал 1 (краткосрочная поддержка). Канал 2 (долгосрочная поддержка) Немецкая инициатива «BACKUP»	Смотрите руководство по составлению заявок и список стран, являющихся приоритетными для французской «Инициативы 5%» и немецкой инициативы «BACKUP»	http://www.initiative5pour100.fr/en/ty-pes-of-action/channel-1-short-term-expertise http://www.initiative5pour100.fr/en/ty-pes-of-action/channel-2-projects-funding/ http://www.giz.de/expertise/html/719_2.html
ВОЗ, Партнерство «Остановить ТБ» и Партнерство ««Обратим вспять малярию»»	Запрос следует направлять через соответствующее страновое бюро ВОЗ; копия направляется Менеджеру портфолио Фонда по требованию.	Форму запроса технического сотрудничества можно получить в страновом бюро ВОЗ.
ЮНЭЙДС и региональные программы технической поддержки	Запрос следует направлять через соответствующий страновой офис ЮНЭЙДС; копия направляется менеджеру портфолио Фонда по требованию.	Запрос на техническое сотрудничество следует направлять через странового директора ЮНЭЙДС.
Многосторонние партнеры: выделение грантов и их реализация	Запрос следует направлять через офис соответствующего партнера; копия направляется Менеджеру портфолио Фонда по требованию	В зависимости от партнера по оказанию технической поддержки.
Сообщества, права и гендер	Запрос следует направлять непосредственно в Глобальный фонд через Менеджера портфолио Фонда. Следует письменно проинформировать представителя сервисной организации сообщества в Страновом координационном комитете	Просьба обращаться к МПФ или по адресу crgta@theglobalfund.org

¹¹ Справочное пособие для кандидатов. Новая модель финансирования Глобального фонда
http://www.theglobalfund.org/documents/fundingmodel/FundingModel_ResourceBookForApplicants_Book_ru/

Приложение D: Дополнительная документация по Новой модели финансирования и процессу выделения грантов

Материалы, подготовленные Глобальным фондом

Ссылки на руководства, формы и инструменты

- Руководство по заполнению формы бюджета (Budget Template Guidelines [загрузить](#))
- Инструмент оценки потенциала (Capacity assessment tool guidelines) [загрузить](#)
- Форма запроса на предоставление технической поддержки [загрузить](#)
- Руководство по заполнению формы запроса на предоставление технической поддержки по вопросам СПГ [загрузить](#)
- Форма для разработки концептуальной записки и выбора основного реципиента (Concept Note Development and Principal Recipient Selection Processes Form) [загрузить](#)
- Руководящие принципы: составление схемы условий реализации [загрузить](#)
- Форма Рамочной системы оценки результативности (Performance framework template) [загрузить](#)
- Руководство по операционной политике Глобального фонда (24 июля 2015 года) (The Global Fund Operations Policy Manual) [загрузить](#)
- Справочное пособие для кандидатов «Новая модель финансирования Глобального фонда», февраль 2015 года [загрузить](#)

Электронные курсы

- Электронный курс «Введение к процессу выделения гранта» - обучение можно пройти на сайте <http://www.theglobalfund.org/ru/elearning/>
- Обеспечение инклюзивного странового диалога [загрузить](#)
- Подключайтесь! Практические рекомендации по использованию Новой модели финансирования для удовлетворения потребностей сообществ [загрузить](#). Брошюра «Подключайтесь!» [загрузить](#)
- Освоение процесса разработки типовой концептуальной записки [загрузить](#)

Тематические рекомендации и информационные бюллетени Глобального фонда:

- Помощь работникам секс-бизнеса, МСМ и трансгендерным лицам в контексте эпидемии ВИЧ. Информационный бюллетень [загрузить](#)
- Устранение гендерного неравенства и укрепление ответных мер в отношении женщин и девочек [загрузить](#)
- Укрепление систем сообществ [загрузить](#)
- Двухканальное финансирование [загрузить](#)
- Подключайтесь! Практические рекомендации по использованию Новой модели финансирования для удовлетворения потребностей сообществ [загрузить](#)
- Стратегия гендерного равенства (Gender Equality Strategy) [загрузить](#)
- План реализации Стратегии гендерного равенства (Gender Equality Action Plan) [загрузить](#)
- Снижение вреда для потребителей наркотиков [загрузить](#)
- Права человека в контексте ВИЧ, ТБ и малярии и гранты по УСЗ [загрузить](#)

- Процедура, регламентирующая порядок подачи жалоб о нарушениях прав человека [загрузить](#)
- Отчет о проведении семинара по правам человека [загрузить](#)
- План действий в отношении основных затронутых групп населения 2014-2017 гг. [загрузить](#)
- Достижение максимального воздействия в деле защиты репродуктивного здоровья, а также здоровья матерей, новорожденных и детей [загрузить](#)
- Достижение максимальной результативности инвестиций Глобального фонда путем улучшения здоровья матерей и детей [загрузить](#)
- Расширение охвата антиретровирусной терапией в концептуальных записках, представляемых в Глобальный фонд [загрузить](#)
- Расширение эффективных мероприятий по лечению туберкулеза с лекарственной устойчивостью [загрузить](#)
- Стратегия Глобального фонда по вопросам сексуальной ориентации и идентичности [загрузить](#)
- Использование механизма совместного финансирования с участием частного сектора в целях расширения доступа к АКТ в рамках Новой модели финансирования [загрузить](#)

Ссылки на нормативные руководства ВОЗ и ЮНЭЙДС, важные для основных и уязвимых групп населения на этапе выделения гранта

- [Сводное руководство по ВИЧ-инфекции в ключевых группах населения: профилактика, диагностика, лечение и уход](#)
- ВИЧ и молодые трансгендерные лица ([HIV and young transgender people](#))
- [Реализация комплексных программ по профилактике ВИЧ/ИППП среди секс-работников: практические подходы на основе совместных мероприятий](#)
- Реализация комплексных программ по ВИЧ и ИППП среди мужчин, практикующих секс с мужчинами ([Implementing Comprehensive HIV and STI Programmes with Men Who Have Sex with Men \(MSMIT\)](#))
- Мужчины, практикующие секс с мужчинами ([Men who have sex with men](#))
- Люди, пребывающие в тюрьмах и других закрытых организациях ([People in prisons and other closed settings](#))
- [ВИЧ среди потребителей наркотиков](#)
- Информационный бюллетень: Трансгендерные лица и ВИЧ ([Policy brief: Transgender people and HIV](#))
- Секс-работники ([Sex workers](#))

Другие материалы

Оценка приоритетов гражданского общества в концептуальных записках, представляемых в Глобальный фонд. (Assessing Civil Society Priorities in Global Fund Country Concept Notes. Arusha: EANNASO, 2015)
(<http://www.icaso.org/files/assessing-civil-society-priorities-in-global-fund-country-concept-notes>)

Контрольный список для интеграции вопросов гендера в Новую модель финансирования Глобального фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией. Нью Йорк, ПРООН, 2014 год

Понимание Новой модели финансирования – Руководство Aidsпан. (Understanding the New Funding Model – An Aidsпан Guide. Nairobi: Aidsпан; 2014)

Профилактика, лечение, уход и поддержка при ВИЧ-инфекции среди взрослых и молодежи – Руководство ([HIV Prevention, Treatment, Care and Support for Adolescents and Youth Guidance Note](#). Geneva: UNAIDS; 2014)

Заставить деньги работать на молодежь: Инструмент участия для Глобального фонда для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией ([Making the money work for young people: a participation tool for the Global Fund to Fight AIDS, TB and Malaria](#). Geneva: UNAIDS, The PACT and The Global Fund; 2014)

Предоставление технической поддержки и вовлечение основных затронутых групп населения в процессах Глобального фонда в Камеруне (Technical Support Delivery and CAP Engagement in the Cameroonian Global Fund Process. Oakland: MSMGF; 2015. (<http://www.msmsgf.org/>)

Поддержка ВОЗ для стран, получающих и использующих ресурсы Глобального фонда – Руководство (WHO support to countries in accessing and utilizing resources from the Global Fund – A HANDBOOK. Geneva: World Health Organization; 2014)

Сокращения

СКК	Страновой координационный комитет
СПГ	Сообщества, права, гендер
МПФ	Менеджер портфолио Фонда
КУГ	Комитет по утверждению грантов
МАФ	Местный агент фонда
МиО	Мониторинг и оценка
НМФ	Новая модель финансирования
НГО	Негосударственная организация
ОР	Основной реципиент
ТБ	Туберкулез
ГТО	Группа технической оценки
СР	Субреципиент
ЮНЭЙДС	Объединенная программа ООН по ВИЧ/СПИДу
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения