

L'implication des communautés et le Fonds mondial

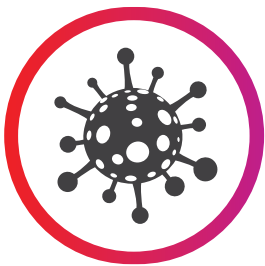
Un document d'information à l'intention du nouveau directeur exécutif du Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme

Par le Conseil international des ONG de lutte contre le sida (ICASO)

Avril 2018

icaso
until we end aids

L'implication des communautés est centrale et vitale à toute réponse au VIH/sida, à la tuberculose et au paludisme



Le VIH, la tuberculose (TB) et le paludisme affectent certaines populations de manières disproportionnées, en raison de facteurs biologiques, comportementaux et environnementaux ainsi que d'iniquités sociales et économiques. Dans presque tous les pays, la prévalence du VIH est considérablement plus élevée parmi les hommes qui ont des rapports sexuels avec des hommes, de même que parmi les travailleuse(-eur)s du sexe, les personnes transgenres et les personnes qui consomment des drogues.

En Afrique de l'Est et en Afrique australe, les femmes et les adolescentes sont également un groupe fortement vulnérable au VIH. Les personnes en détention, les travailleurs miniers, les personnes déplacées et celles qui vivent avec le VIH font partie des nombreux groupes vulnérables à la TB et au paludisme, ou à risque pour ceux-ci.

Dans plusieurs pays, des populations clés et vulnérables comme celles-ci souffrent d'un manque de services et/ou rencontrent des obstacles à l'accès aux services de santé, y compris une forte stigmatisation, des degrés élevés de discrimination et de criminalisation ainsi que des violations de leurs droits humains.

L'implication significative des communautés qui sont directement affectées par ces maladies est essentielle afin que les programmes et services soutenus par le Fonds mondial joignent les personnes qui en ont le plus grand besoin; qu'ils soient fondés sur des approches enracinées dans les droits humains; qu'ils appuient des réponses dirigées par les communautés; qu'ils favorisent l'égalité des genres et au bout du compte produisent le plus grand impact possible.

Une solide participation des communautés et des populations clés affectées est également critique pour la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) concernant la fin des épidémies du sida et de la tuberculose d'ici 2030; pour établir une couverture universelle en matière de santé; et pour faire en sorte que personne ne soit laissé de côté dans les réponses aux principaux défis de santé et de développement auxquels sont confrontées plusieurs nations.

Le Fonds mondial doit conserver son leadership en tant que porte-étendard et allié d'une implication significative des communautés

Les engagements stratégiques du Fonds mondial jettent les bases du travail qui est nécessaire pour soutenir la participation et les réponses des communautés locales ainsi que les programmes en matière de droits humains et d'égalité des genres.

L'implication des communautés et des populations clés affectées est depuis longtemps au cœur de la mission du Fonds mondial et de son modèle de gouvernance. Des organisations communautaires comme l'ICASO jouent également des rôles clés pour le Fonds mondial, en ce qui a trait au plaidoyer, à la création de demande ainsi qu'à la mobilisation de ressources. La stratégie actuelle du Fonds mondial (2017-2022), *Investir pour mettre fin aux épidémies*, exprime un éventail d'engagements qui sont dépendants d'une solide coopération avec les communautés affectées.

Objectif stratégique du Fonds mondial	Sous-objectifs clés qui requièrent une solide implication des communautés
1. Investir pour optimiser l'impact	1a. Attention particulière aux pays les plus touchés ... et aux populations-clés et vulnérables 1e. Soutenir des ... transitions réussies (vers une viabilité exempte de financement du Fonds mondial)
2. Mettre en place des systèmes résistants et pérennes pour la santé	2a. Renforcer les actions et les systèmes communautaires 2b. Soutenir la santé génésique ainsi que des femmes et des enfants 2e. Renforcer les systèmes de données sanitaires et la capacité des pays à analyser et utiliser ces données
3. Promouvoir les droits humains et l'égalité des genres	S-O 3a : Mettre à l'échelle des programmes pour soutenir les femmes et les filles, y compris pour améliorer la santé et les droits sexuels et génésiques S-O 3b : Investir pour réduire les inégalités, liées notamment au genre et à l'âge S-O 3c : Mettre en place et intensifier des programmes pour éliminer les violations de droits humains qui entravent l'accès aux services en matière de VIH, de TB et de paludisme S-O 3d : Intégrer les considérations de droits humains dans l'ensemble du cycle de subvention ainsi que dans les politiques et leur processus d'élaboration S-O 3e : Soutenir la participation significative des populations-clés et vulnérables et de leurs réseaux aux processus du Fonds mondial
4. Mobiliser des ressources accrues	Les communautés et les organisations de la société civile jouent un rôle clé dans le plaidoyer pour la mobilisation de ressources et la création de demande.

L'implication des communautés ajoute de la valeur à toutes les étapes du cycle de subvention du Fonds mondial

La société civile et les organisations communautaires ont des rôles clés à jouer dans le modèle de gouvernance du Fonds mondial et à toutes les étapes de son cycle de subvention; notamment dans les aspects suivants :

- **Gouvernance**
 - o À titre de membres des trois délégations représentant le secteur communautaire au conseil d'administration (Communautés, ONG de pays industrialisés, ONG de pays en développement).
 - o À titre de membres des Instances de coordination nationale (CCM) dans tous les pays recevant des subventions du Fonds mondial.
 - o Le Fonds mondial exige que toutes les CCM incluent des représentants des communautés et des populations-clés. Des efforts soutenus sont requis du Fonds mondial et des partenaires afin de soutenir leur participation et de veiller au respect des exigences dans tous les pays.
- **Développement de demande et processus de subvention**
 - o Les communautés et populations-clés constituent un bassin important de dépositaires d'enjeux dans les processus de dialogue de pays conduisant au développement de la demande de subvention au Fonds mondial, et ont souvent des représentants qui sont membres du groupe mandaté de la rédaction de la demande de subvention.
 - o Tous les pays doivent inclure des analyses sexospécifiques et liées aux droits humains dans leurs demandes de financement; et les demandes devraient inclure des objectifs d'expansion de programmes visant le progrès des droits humains et de l'égalité des genres, et assurer que les populations-clés et vulnérables reçoivent les services dont elles ont besoin.
- **Mise en œuvre**
 - o Les communautés et leurs organisations jouent un rôle vital à titre d'intervenantes dans la mise en œuvre et la prestation de programmes et de services, dans le cadre de plusieurs subventions du Fonds mondial. Chaque fois que cela est possible, les subventions devraient viser spécifiquement à renforcer les systèmes et réponses communautaires afin de compléter les services de santé et d'aider à assurer leur résilience et leur pérennité.
- **Surveillance et évaluation**
 - o Les communautés peuvent jouer un rôle important de surveillantes de la mise en œuvre des projets subventionnés, y compris par le biais de processus de surveillance et rétroactions communautaires.

Depuis 2015, le Fonds mondial a intensifié considérablement son attention aux enjeux de Communauté, droits et genre (CDG) et à l'augmentation des investissements du Fonds mondial dans les programmes de type CDG. Ceci inclut la création du Département CDG à son Secrétariat ainsi qu'une formation en matière de droits humains et de genre pour les membres du personnel de la Division de la gestion des subventions. De plus, le conseil a approuvé un budget de 15 millions de dollars pour l'Initiative stratégique CDG afin de soutenir l'implication communautaire dans les processus du Fonds mondial, de même qu'une gamme d'initiatives visant à poursuivre la mise à l'échelle de programmes de droits humains et d'initiatives transformatives en ce qui a trait aux genres, dans les pays.

L'ICASO appuie pleinement ces efforts et s'attend à ce qu'ils se poursuivent.

Comment le directeur exécutif du Fonds mondial peut soutenir et favoriser l'implication communautaire



ÉCOUTER

Faire en sorte que les voix et l'expérience vécue de la communauté soient présentes et entendues lors des événements du Fonds mondial et des rencontres du directeur exécutif, notamment lors des visites aux pays. Il est particulièrement important que le directeur exécutif utilise l'influence du Fonds mondial pour impliquer la communauté et les groupes de la société civile dans les pays où les libertés démocratiques s'effritent, où l'espace consacré à la société civile est restreint et où des groupes de populations clés sont criminalisés ou stigmatisés.



BÂTIR

Appuyer solidement le travail du Département CDG du Secrétariat et renforcer les capacités de l'ensemble du personnel du Fonds mondial, y compris la Division de la gestion des subventions, afin d'impliquer les communautés de manière significative et de répondre efficacement aux enjeux liés aux droits humains et à l'égalité des genres dans les pays.



ÊTRE VU

Participer activement à des événements communautaires clés, notamment lors du Congrès international sur le sida d'Amsterdam en juillet 2018. L'ICASO est prêt à appuyer cette implication par le biais de sa participation au Comité de coordination du Congrès.



RECONNAÎTRE

Reconnaître le rôle d'avant-plan du Fonds mondial en tant que bailleur de fonds de programmes pour les populations clés, y compris comme principal bailleur de fonds au monde pour la réduction des méfaits chez les personnes qui consomment des drogues. Le Fonds mondial et ses partenaires doivent soutenir la planification efficace des transitions et surveiller les transitions pour s'assurer que les programmes vitaux destinés aux populations clés sont préservés. Le manque de données adéquates sur les populations clés est un obstacle persistant à la mise à l'échelle de programmes efficaces dans plusieurs pays.



PROMOUVOIR

En promouvant le Fonds mondial, souligner ses approches novatrices à l'implication communautaire, aux droits humains et à l'égalité des genres. Pour les communautés, le Fonds mondial n'est pas qu'un important mécanisme de financement de la santé : c'est également un modèle pour l'avancement des droits et de l'égalité en matière de santé mondiale et de développement.



MESURER

Tirer des leçons des efforts précurseurs actuels du Fonds mondial pour mettre à l'échelle des programmes pour les adolescentes et les jeunes femmes et pour réduire les obstacles aux droits humains concernant l'accès aux services, tout en assurant de rendre compte des résultats de ces efforts.



FINANCER

Des investissements soutenus sont essentiels pour veiller à ce que les communautés aient les compétences et ressources financières nécessaires pour s'impliquer de manière significative auprès du Fonds mondial, notamment par le biais de l'Initiative stratégique sur les questions liées aux communautés, aux droits et au genre approuvée par le conseil d'administration.

L'ICASO

L'ICASO est le plus ancien réseau au monde représentant la voix du secteur communautaire dans la réponse mondiale au VIH. Depuis sa création au début des années 1990, l'ICASO milite ardemment pour des approches fondées sur les droits, l'égalité des genres et l'implication des communautés vivant avec le VIH et affectées par celui-ci dans la réponse au VIH et aux défis de santé et de développement qui s'y rattachent.

L'ICASO a pour **mission** de mobiliser et de soutenir diverses organisations communautaires et divers réseaux dans la création et le maintien de réponses efficaces au VIH. Les **trois objectifs** de son Plan stratégique 2017-2020 sont complémentaires aux initiatives stratégiques et opérationnelles du Fonds mondial. Les voici :

1

Des données pour le plaidoyer et l'action

L'ICASO soutient des efforts visant à renforcer les capacités et les compétences du secteur communautaire en matière de production, d'interprétation, d'accessibilité et d'utilisation de données scientifiques et d'autre nature afin d'éclairer le plaidoyer, les politiques et les programmes.

2

Des alliances pour échanger, dialoguer et apprendre

L'ICASO crée des occasions de dialogue, d'échange et d'apprentissage stratégique et orienté vers l'action dans le secteur communautaire et avec des alliés des secteurs de la santé, de la justice, des droits humains et du développement.

3

Un plaidoyer pour la responsabilité, la pérennité et l'impact

L'ICASO appuie un plaidoyer fondé sur les données et promouvant la responsabilité, la pérennité et l'impact dans la réponse au VIH, dans le contexte des Objectifs de développement durable, des cibles accélérées et de la couverture universelle des soins de santé.

L'ICASO et le Fonds mondial : un partenariat pour l'avenir

L'ICASO est un partenaire de longue date du Fonds mondial. Voici des exemples de nos collaborations :

- L'ICASO a siégé au groupe de travail technique qui a développé la **structure de gouvernance** du Fonds mondial en 2001-2002, et il est le point focal des communications de la Délégation des ONG de pays industrialisés.
- **Un plaidoyer** pour la mobilisation de ressources par l'entremise du Global Fund Advocates Network, du Processus d'espace libre et d'autres tribunes, de même que sur des enjeux émergents comme la crise du système de santé et les risques pour les programmes sur le VIH financés par le Fonds mondial au Vénézuéla.
- **La publication d'analyses et d'outils** pour soutenir l'implication de la société civile dans les processus du Fonds mondial au palier des pays (voir les Lectures complémentaires, ci-dessous).
- L'ICASO est un **fournisseur d'assistance technique préqualifié** pour les organisations communautaires et la société civile, dans le cadre du Programme d'assistance technique du Fonds mondial sur les communautés, les droits et le genre.
- Soutien à la **planification de la pérennité et de la transition** et documentation de ce processus dans des pays sélectionnés.
- Soutien et orientations sur la participation de la communauté et des populations clés aux **Instances de coordination nationale** du Fonds mondial.
- Collaboration avec des **plateformes de la société civile** appuyées par le Fonds mondial au palier régional afin de simplifier, de traduire et de disséminer des documents sur le Fonds mondial qui soient faciles d'accès pour la société civile.
- Rétroactions de l'ICASO sur ses expériences, à l'intention du Fonds mondial, afin d'éclairer **l'élaboration et la mise en œuvre des politiques**.

Conformément à sa mission et à son plan stratégique, l'ICASO est engagé à renforcer son partenariat avec le Fonds mondial, pour ce qui concerne le plaidoyer, l'établissement d'alliances et de partenariats élargis avec la société civile, et la dissémination de données, d'outils et d'information, afin de favoriser une implication accrue de la société civile auprès du Fonds mondial.

« Les réseaux communautaires et les réseaux de populations-clés sont particulièrement bien placés pour identifier précisément les besoins et y répondre rapidement, en instaurant un dialogue avec les groupes touchés et en échangeant avec les communautés afin de maintenir des programmes à long terme.

Leur contribution à la lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme et aux initiatives visant à sauver des vies ne doit pas être sous-estimée. Des systèmes communautaires solides sont nécessaires pour défendre les besoins particuliers des communautés et des différents groupes de population, mais également pour participer à l'élaboration, la gestion, la mise en œuvre et le suivi de programmes efficaces et stratégiques. »

(Comité technique d'examen des propositions (TRP) du Fonds mondial : Rapport du Comité technique d'examen des propositions sur les notes conceptuelles soumises au cours des troisième et quatrième périodes d'Examen du modèle de financement)

Lectures complémentaires : publications sélectionnées de l'ICASO à propos du Fonds mondial

Stratégie et politiques

- ICASO strategic plan 2017-2020: Evidence, Alliances & Advocacy (ICASO, 2017)
<http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/06/ICASO-Strategic-Plan-2017-2020.pdf>
- Questions et réponses sur la nouvelle Politique d'admissibilité et sur la nouvelle Politique relative à la pérennité, à la transition et au cofinancement du Fonds mondial (ICASO, 2016)
<http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/09/F-QA-on-Eligibility-and-STC-final.pdf>
- Alerte au plaidoyer : Stratégie du Fonds mondial : occasions clés d'implication (ICASO, 2015)
https://pdfhall.com/queue/strategie-du-fonds-mondial-interagency-coalition-on-aids-and-_59fa79921723ddfc79610fbf.html
- Document de discussion – Le développement de la note conceptuelle régionale, dans le cadre du (nouveau) modèle de financement du Fonds mondial : Observations tirées de la première ronde de notes conceptuelles régionales (ICASO, 2015)
<http://icaso.org/wp-content/uploads/2015/08/RCNDiscussionPaperFRr1.pdf>
- Regional concept note development in the Global Fund's (new) funding model: Observations from the second window (ICASO, Alliance contre le VIH/sida, 2016)
http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/12/RCN-LAYOUT_Final-SPS_2017-Update.pdf
- Les populations clés et le Fonds mondial : des résultats clés (ICASO, FSP, GFAN 2016)
<http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/09/GFAN-Key-Populations-the-Global-Fund-Brief-FRE-JUN2016.pdf>

Orientations sur l'implication de la société civile auprès du Fonds mondial

- Mise à jour communautaire pour les militants des populations clés et de la société civile. Le cycle de financement 2017-2019 du Fonds mondial : points saillants de la procédure différenciée de demande. Les choses que vous devriez savoir – et comment vous impliquer! (ICASO et MSMGF, 2017, disponible en français, anglais, russe et espagnol)
<http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/12/icaso-FRDEF.pdf>
- Key recommendations from ICASO for civil society engagement in Global Fund country dialogues
http://www.aidspace.org/gfo_article/five-key-recommendations-icaso-civil-society-global-fund-country-dialogue
- Après la note conceptuelle : Occasions d'implication des communautés et de la société civile dans le processus d'établissement des subventions du Fonds mondial (ICASO, 2015)
<http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/06/24034-GrantMakingFR.pdf>
- Plus qu'une simple place à la table : Une trousse d'outils pour l'implication significative comme représentant du secteur du VIH de la société civile auprès d'une CCM (ICASO, juillet 2016, disponible en français, anglais, espagnol et russe)
http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/09/Toolkit-French_Final.pdf
- CCM efficaces et implication significative de la société civile et des populations clés affectées : Leçons apprises du travail exhaustif de l'ICASO à l'appui des CCM (ICASO, octobre 2013)
<http://icaso.org/wp-content/uploads/2015/06/CCMLessonsOct2013FINAL-FR.pdf>

Planification de la pérennité et de la transition

- Handing over health: Experiences with Global Fund Transitions and Sustainability Planning in Serbia, Thailand and South Africa (ICASO, 2016) <http://icaso.org/wp-content/uploads/2016/09/Handing-Over-Health-Experiences-with-Global-Fund-Transitions-Final-Draft-FINAL.pdf>

Ce document d'information est basé sur des interviews auprès du personnel de l'ICASO, de ses dépositaires d'enjeux, des membres de son conseil d'administration et de membres clés de la communauté. Son contenu fait état des perspectives et opinions de ces intervenants de même que de leurs contributions significatives et soutenues au Fonds mondial pendant de nombreuses années.

Graphisme :
Daniel Cordner Design
www.cargocollective.com/danielcordnerdesign

icaso
until **we** end aids

120 Carlton St., Suite 311
Toronto, ON
Canada M5A 4K2

+1 416 921 0018
www.icaso.org
icaso@icaso.org